

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	ACTA DE REUNIÓN				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo					

Tema: Visita de acompañamiento en el marco de la estrategia del Grupo de Apoyo y Monitoreo a la Atención- GAMA

Dependencia (Dirección / Oficina)	Proceso
Subsecretaría de Servicios de Salud y Aseguramiento	Aseguramiento en Salud / Urgencias, Emergencias y Desastres / Inspección, Vigilancia y Control

Objetivo	Fecha: 26/05/2026		
Realizar visita de acompañamiento institucional en el marco de la intensificación de acciones para la prevención, manejo y control de la enfermedad respiratoria Aguda (ERA) y la optimización de servicios de salud. CAFAM 93 como parte de la estrategia GAMA.	Tipo de reunión	Asistencia Técnica:	
		Asesoría ()	Capacitación ()
		Orientación ()	Acompañamiento (X)
	Otro (X) Seguimiento		
	Modalidad:	Presencial (X)	Virtual ()
	Lugar: CAFAM 93		
	Hora Inicio: 11:10 a.m. Hora Fin: 12:45 p.m.		
	Notas por: Sandra Lozano Reyes		
	Próxima Reunión: Pendiente por Definir		
	Quien cita: Aseguramiento de la SDS		

TEMAS Y COMENTARIOS TRATADOS *

OBJETIVO PRINCIPAL DE LA AUDITORÍA

Evaluar la capacidad operativa y la gestión de camas en el servicio de hospitalización, con el fin de optimizar el flujo de pacientes y asegurar una atención continua y eficiente ante la demanda actual.

(Capacidad e Instalaciones)

Cifras actuales de ocupación y distribución de camas:

Área	Capacidad Total	Ocupación Actual	Porcentaje de Ocupación
Hospitalización Adulto	70 camas	65 ocupadas	92.8%
Urgencias adulto	18 uci 11 UCI Intensivo 7 UCI Intermedió 36 camas	35 ocupadas	97.2%
Ocupación General	106 camas	100 ocupadas	94.3%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	ACTA DE REUNIÓN				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo					

- Salidas: 7
- PHD superan las 24 horas: 1

Análisis de Capacidad y Ocupación por Áreas

Hospitalización Adulto

- ✓ Estado: Saturación alta.
- ✓ Indicadores: Con una capacidad de 70 camas y 65 ocupadas, el porcentaje de ocupación alcanza el 92.8%.
- ✓ Implicación: Un margen disponible de solo 5 camas sitúa al servicio en una zona de riesgo operativo. La flexibilidad para absorber nuevos ingresos programados o provenientes de urgencias es mínima, lo que puede ralentizar el flujo general del hospital.

Urgencias Adulto (Áreas Críticas/UCI)


- ✓ Estado: Saturación crítica / Al borde del colapso funcional.
- ✓ Indicadores: De un total de 36 camas de cuidados críticos (desglosadas en 18 UCI generales, 11 UCI Intensivo y 7 UCI Intermedio), 35 están ocupadas, registrando un 97.2% de ocupación.
- ✓ Implicación: Queda únicamente 1 cama disponible para toda el área de urgencias de adultos/críticos. Esto representa un riesgo epidemiológico y de gestión extremadamente alto, ya que el servicio carece de capacidad de respuesta ante un evento con múltiples víctimas o un ingreso masivo imprevisto.

Ocupación General

- ✓ Estado: Alerta institucional.
- ✓ Indicadores: El consolidado global muestra 100 camas ocupadas de las 106 disponibles, lo que equivale al 94.3% de la capacidad total.
- ✓ Implicación: El hospital opera casi al límite de su infraestructura. Los estándares internacionales de gestión hospitalaria sugieren que un nivel de ocupación óptimo para garantizar la seguridad y fluidez debe rondar el 85%. Superar el 94% incrementa exponencialmente el riesgo de eventos adversos, fatiga del personal y demoras en la atención.

Conclusiones

- ✓ Saturación Inminente: El centro hospitalario se encuentra en un estado de alerta operativa por sobreocupación (94.3%). La gestión de camas ha perdido su colchón de seguridad.
- ✓ Cuello de Botella en Cuidados Críticos: El punto más crítico de la institución es Urgencias Adulto/UCI (97.2%). La falta de camas en esta área impide la rotación interna y frena el flujo de pacientes que requieren soporte vital o cuidados intermedios.
- ✓ Riesgo en la Continuidad Asistencial: La falta de camas disponibles en Hospitalización Adulto (solo 5 libres) bloquea la posibilidad de trasladar pacientes desde urgencias, lo que cronifica el estancamiento de usuarios en las salas de espera.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	



Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Resumen de Casos Médicos

Tabla de Datos (Formato Excel)



Hospitalizados Adultos

Cama	Identificación	Nombre del Paciente	Sexo	Edad	Fecha Ingreso	Diagnóstico Principal	EPS
CA 717	7304459	MARCO ANTONIO RAMIREZ PARRA	M	64	4/05/2026	L038 Celulitis de otros sitios	Sanitas Calle 93 Subs.
CA 715	52293375	TERESA AVENDAÑO HERNANDEZ	F	52	5/05/2026	D103 Tumor benigno de otras partes...	Sanitas Calle 93 Subs.
CA 412	45441215	MEDIDA MOYA AVENDAÑO	F	66	10/05/2026	I679 Enfermedad cerebrovascular...	Sanitas Calle 93 Subs.
CA 602	13142088	OLIVER VELASQUEZ ALVAREZ	M	75	10/05/2026	T814 Infección consecutiva a procedim.	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 616	13365367	RODRIGO MENESES HOME	M	63	12/05/2026	I219 Infarto agudo del miocardio...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 603	13145521	LUIS ALBERTO CASTILLO FIGUEROA	M	74	13/05/2026	D381 Tumor de comportam. incierto...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 711	73437727	CARLOS EDUARDO DUEÑAS LEON	M	56	14/05/2026	R208 Otras alteraciones de la sensibil.	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 615	5872723	FERNANDO PERILLA DIAZ	M	66	15/05/2026	M465 Otras espondilopatías infecciosas	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 614	11341435	FIDELIGNO MURCIA PEÑA	M	63	16/05/2026	I719 Aneurisma de la aorta...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 704	23473284	ANGELINA ROMERO DE PEREZ	F	85	16/05/2026	I219 Infarto agudo del miocardio...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 401	73340873	NELSON ARTURO BARATTO ABELLO	M	61	17/05/2026	K750 Absceso del hígado	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 404	41406774	ANA LOURDES AUNTA SAMACA	F	78	17/05/2026	K322 Hemorragia gastrointestinal...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 510	41430532	HILMA BARRIGA GARZON	F	77	17/05/2026	I219 Infarto agudo del miocardio...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 405	73204830	LUIS FERNANDO TORRES GUITARRERO	M	53	16/05/2026	K808 Otras colelitiasis	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 513	1001188139	ANGIE NATALIA CARTAGENA MOYANO	F	23	25/05/2026	M545 Lumbago no especificado	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 514	1023287619	DIANA MERCEDES MIRKE MONTAÑO	F	33	25/05/2026	N289 Trastorno del riñón y uréter	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 515	1006033439	YERY MARCELA DUCUARA AROCA	F	24	25/05/2026	Z988 Otros estados postquirúrgicos	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 516	1133420206	LIZETH VALENTINA HERNANDEZ VANEGAS	F	25	25/05/2026	K808 Otras colelitiasis	E.P.S Sanitas S.A Calle 93

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	

Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

CA 601	275751	JORGE EDUARDO VASQUEZ PARRA	M	80	25/05/2026	J90X Derrame pleural no clasificado	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 605	1003765733	RUSBER ANTONIO SANCHEZ VILLARRAGA	M	22	24/05/2026	I493 Arritmia cardiaca no especificada	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 608	38235331	MYRIAM TRIANA TRUJILLO	F	71	25/05/2026	G551 Compresiones de las raíces...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 609	41354780	BERTHA GARCIA DE OSSA	F	79	24/05/2026	S723 Fractura del fémur, parte no esp.	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 612	1015393766	FREDY YESID FITATA HERNANDEZ	M	40	24/05/2026	R002 Palpitaciones	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 613	17040687	RODOLFO GARCIA HERNANDEZ	M	85	15/05/2026	I213 Infarto agudo del miocardio...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 617	13137668	LEONEL DAVID TORRES ONOFRE	M	72	25/05/2026	R17X Ictericia no especificada	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 618	1018484151	VERONICA ALEXANDRA ARTEAGA B.	F	30	25/05/2026	K802 Calculo de la vesícula biliar	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 701	73143369	JAIME CASTILLO PIZA	M	68	22/05/2026	I679 Enfermedad cerebrovascular	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 703	28871459	ANA CELIA ANGARITA DE CARRILLO	F	87	20/05/2026	K830 Colangitis	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 705	1015403650	IVONNE YINETH TORRES WILCHES	F	38	20/05/2026	E043 Bocio no toxico, no especificado	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 706	20753308	LUZ HELENA GUZMAN BENAVIDES	F	73	22/05/2026	K800 Calculo de la vesícula biliar...	Sanitas Calle 93 Subsi.
CA 708	1013103222	NICOLLE YULIANA CASTRO TOVAR	F	21	23/05/2026	I309 Pericarditis aguda, no especificada	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 709	1030636866	LADY NATHALY CALA GARCIA	F	32	25/05/2026	I871 Compresion de vena	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 710	35253315	CAROLINA HERNANDEZ VARGAS	F	44	25/05/2026	N390 Infeccion de vias urinarias	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 712	4263327	TITO ORLANDO NOVOA TORRES	M	56	4/05/2026	L089 Infeccion local de la piel...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 714	2963708	NESTOR LEONARDO CORTES CASTILLO	M	53	23/05/2026	N209 Calculo urinario, no especificado	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 716	1030605071	YINA TATIANA ABREO ARIZA	F	34	18/05/2026	R104 Otros dolores abdominales...	Sanitas Evento Calle 51
CA 718	41675363	MARIA TERESA ROJAS DE GALVIS	F	70	24/05/2026	I209 Angina de pecho, no especificada	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 719	52370417	ANDREA CAROLINA BAUTISTA CHALA	F	43	23/05/2026	R101 Dolor abdominal localizado	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 406	3183433	JOSE IGNACIO GOMEZ HERNANDEZ	M	74	23/05/2026	I500 Insuficiencia cardiaca congestiva	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 408	23774486	MARIA TERESA DE JESUS BAQUERO	F	73	20/05/2026	K322 Hemorragia gastrointestinal...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 410	13435184	JULIO ENRIQUE ARIAS PARADA	M	57	15/05/2026	C710 Tumor maligno del cerebro...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p align="center">DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p align="center">ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	

Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

CA 411	41353687	EMMA DEL ROSARIO ORTIZ RODRIGUEZ	F	80	24/05/2026	S033 Traumatismo de la cabeza...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 413	73540187	JAIRO ORTIZ PEÑA	M	55	26/05/2026	K808 Otras coelitisias (Madrugada)	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 414	11252206	MARCO AURELIO MORENO PARADA	M	71	21/05/2026	M518 Trastornos de los discos intervert.	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 415	4188574	JOSE GERARDO ROJAS BOHORQUEZ	M	57	22/05/2026	R074 Dolor en el pecho, no especificado	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 503	8108727	MIGUEL ANGEL RAMIREZ MARTINEZ	M	53	12/05/2026	I710 Diseccion de aorta	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 505	13105554	JUSTO PASTOR DUQUE VEGA	M	76	22/05/2026	I219 Infarto agudo del miocardio...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 506	6008191	MIGUEL ANGEL GUZMAN	M	68	22/05/2026	K625 Hemorragia del ano y del recto	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 507	13037325	JOSE GERMAN ARENAS GONZALEZ	M	76	18/05/2026	I503 Insuficiencia cardiaca...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 508	10305367	ELVIO MARINO MOLINA BENAVIDES	M	41	22/05/2026	I219 Infarto agudo del miocardio...	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 509	1031163407	KAREN JULIETH DIAZ ALMANZA	F	30	24/05/2026	K808 Otras coelitisias	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 511	6004660	DUBER ARCESIO CAYCEDO GUZMAN	M	60	6/05/2026	I340 Insuficiencia mitral	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 512	6886473	FABIO AGAMEZ ORTEGA	M	66	13/05/2026	C170 Tumor maligno del duodeno	E.P.S Sanitas S.A Calle 93
CA 604	71182922	EDUARDO EMILIO ORREGO RAMIREZ	M	63	17/05/2026	I500 Insuficiencia cardiaca congestiva	E.P.S Sanitas S.A Calle 93

Análisis

- Alta Prolongación del Giro de Camas: De las camas evaluadas en la sábana de datos, 54 pacientes superan las 24 horas de estancia. Esto demuestra que la alta ocupación del servicio (analizada previamente) se debe principalmente a estancias prolongadas y no a un flujo rápido de pacientes (alta rotación).
- Pacientes de Larga Estancia (Críticos para el Giro): Existen casos de estancias extremadamente prolongadas que están impactando el indicador de días/estancia del hospital. Destacan:
 - ✓ CA 717, CA 712, CA 511: Pacientes ingresados desde el 4 y 6 de mayo (acumulan más de 20 días de hospitalización). Sus patologías (Celulitis, Infección de piel y tejido subcutáneo, Insuficiencia Mitral) requieren revisión urgente por auditoría médica para definir si hay barreras administrativas o clínicas para el egreso.
- Perfil Epidemiológico Predominante: Los ingresos de larga estancia están concentrados en dos grandes grupos:
 1. Cardiovascular / Isquémico: Múltiples casos de Infarto Agudo de Miocardio (IAM) e Insuficiencia Cardíaca (Camas 616, 704, 510, 613, 505, 508, 406).
 2. Quirúrgico / Abdominal: Altos índices de patologías biliares (Colelitiasis / Colangitis) y Hemorragias Gastrointestinales.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	

Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

- Concentración por Asegurador (EPS): El 98% de los pacientes prolongados pertenecen a E.P.S Sanitas S.A Calle 93 (tanto contributivo como subsidiado). Esto sitúa a la institución en una posición de alta dependencia de los procesos de autorización, insumos y traslados de esta aseguradora específica.

Conclusión

El servicio de Hospitalización de Adultos presenta un estancamiento crítico en el flujo de pacientes, donde la gran mayoría de las camas ocupadas registran estancias superiores a 24 horas, alcanzando en varios casos extremos más de tres semanas de internación. Esta prolongación de la estancia hospitalaria reduce a niveles mínimos el giro de camas, explicando de forma directa la saturación institucional.

Unidad de Cuidados Intensivos - UCI Adulto (UCI Adulto CI 93)

CAMA	TIPO. ID.	IDENTIFICACION	NOMBRE	SEXO	EDAD	FECHA INGRESO	DIAGNOSTICO	EPS
UCI801	CE	334965	MIKE ANDRES	M	53	2026-05-21 05:51:32.169932	I749 EMBOLIA Y TROMBOSIS DE ARTERIA NO ESPECIFICADA	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
INT802	CC	20327732	RUBBY STELLA PEREA VELASQUEZ	F	87	2026-05-25 01:14:40.867048	I219 INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO, SIN OTRA ESPECIFICACION	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
INT803	CC	20659877	GLORIA ANA QUEVEDO RODRIGUEZ	F	59	2026-05-25 00:09:52.005185	R000 TAQUICARDIA, NO ESPECIFICADA	E.P.S SANITAS CALLE 93 SUBSIDIADO
INT804	CC	35490873	MYRIAM MUÑOZ PINZON	F	67	2026-05-24 22:07:53.542257	I209 ANGINA DE PECHO, NO ESPECIFICADA	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
INT805	CC	20659519	MARIA ABIGAIL MONTAÑA DE CESPEDES	F	96	2026-05-16 22:23:45.619732	K803 CALCULO DE CONDUCTO BILIAR CON COLANGITIS	E.P.S SANITAS CALLE 93 SUBSIDIADO
UCI806	CC	79253359	ROBERTO PRIETO VANEGAS	M	72	2026-05-11 23:56:25.340964	I743 EMBOLIA Y TROMBOSIS DE ARTERIAS DE LOS MIEMBROS INFERIORES	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
UCI807	CC	467997	JOSE ISMAEL CARILLO GARCIA	M	90	2026-05-24 22:09:27.858205	J159 NEUMONIA BACTERIANA, NO ESPECIFICADA	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
UCI808	CC	41211711	LUCILA ZAMBRANO JARA	F	69	2026-05-09 16:21:28.88847	I260 EMBOLIA PULMONAR CON MENCION DE CORAZON PULMONAR AGUDO	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
INT809	CC	3198696	GRACILIANO FORERO CASTAÑEDA	M	67	2026-05-24 22:01:19.78219	I219 INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO, SIN OTRA ESPECIFICACION	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
INT810	CC	20340615	ROSA BLANCA GUTIERREZ ROZO	F	82	2026-05-24 23:15:37.728679	I212 INFARTO AGUDO TRANSMURAL DEL MIOCARDIO DE OTROS SITIOS	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
UCI811	CC	41359840	GLADYS CASTILLO DE PEÑA	F	80	2026-05-07 17:59:00.777384	N390 INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
INT812	CC	91360097	ROSEMBERG ALZA CARO	M	66	2026-05-07 21:08:13.716397	G629 POLINEUROPATIA, NO ESPECIFICADA	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
UCI813	CC	17131299	RAFAEL ANTONIO GARZON GARZON	M	81	2026-05-21 19:34:32.278543	R000 TAQUICARDIA, NO ESPECIFICADA	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
UCI814	CC	53133121	FANNY ESPERANZA CAICEDO PERDOMO	F	41	2026-05-15 21:33:27.432178	R51X CEFALEA	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
UCI816	CC	19123059	BALDOMERO RIVERA RODRIGUEZ	M	75	2026-05-17 01:37:12.65411	I219 INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO, SIN OTRA ESPECIFICACION	E.P.S SANITAS CALLE 93 SUBSIDIADO
UCI817	CC	79398189	ALEJANDRO DURAN RAMIREZ	M	60	2026-05-25 19:24:37.484559	I219 INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO, SIN OTRA ESPECIFICACION	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93
UCI818	CC	91299651	JOSE HUMBERTO BAEZ CARVAJAL	M	51	2026-05-14 11:39:50.156045	I219 INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO, SIN OTRA ESPECIFICACION	E.P.S SANITAS S.A CALLE 93

Limitación administrativa por Larga Estancia

El principal problema de la unidad no es el volumen de nuevos ingresos, sino el estancamiento de camas. Cuatro pacientes (Camas UCI808, UCI811, INT812 y UCI806) ingresaron entre el 3 y el 11 de mayo, acumulando entre 15 y 23 días de estancia en un área crítica. Esto frena por completo el giro de camas del hospital.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
<p>Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo</p>					

Perfil Epidemiológico Concentrado

El servicio está volcado casi exclusivamente a la atención de patologías cardiovasculares agudas y eventos trombóticos:

- El 41% de los pacientes (7 de 17) ocupan una cama debido a un Infarto Agudo de Miocardio (IAM) o Angina de Pecho.
- El resto de la ocupación se divide entre trastornos del ritmo (taquicardias) y embolias arteriales o pulmonares.

Subutilización de Infraestructura Crítica

Se observan diagnósticos como Cefalea (Cama UCI814, con 11 días de estancia) e Infección de Vías Urinarias (Cama UCI811, con 19 días de estancia). Mantener estas patologías en camas de alta complejidad sugiere que el hospital no ha podido trasladar a estos pacientes a los pisos de hospitalización general porque estos se encuentran saturados.

Conclusión

La unidad de cuidados críticos funciona al límite debido a un bloqueo en el flujo de salida. Los pacientes prolongados y aquellos listos para traslado a piso no pueden ser movilizados por la saturación global del hospital, lo que anula la capacidad de la UCI para recibir pacientes críticos nuevos desde el servicio de urgencias.

COMPROMISOS*		
ACCIÓN	RESPONSABLE	FECHA
Evaluar de forma prioritaria a los pacientes con estancias prolongadas o diagnósticos de menor complejidad (ej. camas UCI811, INT812, UCI814) para dar de alta o trasladar a piso general.	Dirección Médica / Jefe de Unidad de Cuidados Críticos	Inmediato
Revisar expedientes en los pisos de adultos para agilizar egresos médicos antes de las 11:00 a.m. y liberar las 5 camas restantes.	Coordinación de Hospitalización / Médicos Especialistas	Diario
Gestionar la aceleración de autorizaciones represadas, asignación de ambulancias para traslados y cupos en instituciones de menor complejidad o atención domiciliaria.	Coordinación de Trabajo Social / Líder de Facturación y Auditoría	27 de mayo de 2026
Identificar retrasos internos en la entrega de laboratorios, resultados de imágenes diagnósticas o interconsultas que estén prolongando la estancia de los pacientes de forma innecesaria.	Líder de Calidad / Auditoría Médica	29 de mayo de 2026

REVISIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA

No	NOMBRES Y APELLIDOS	CORREO	TELÉFONO	DIRECCIÓN/ OFICINA/ ENTIDAD	FIRMA
1	SANDRA LOZANO REYES	SPLozano@saludcapital.gov.co	3002743142	DPSS -SDS	
2					

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	ACTA DE REUNIÓN				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo					

ASISTENTES

Anexo listado de asistencia SDS-DFO-FT-004.

Nota: Cuando la asistencia es igual o superior a 10 personas, se debe hacer uso del formato Listado de asistencia a reuniones SDS-DFO-FT-004, según lo establecido en el lineamiento de Actas de Reunión.

Evaluación y cierre de la reunión	
<p>¿Se logró el objetivo?</p> <p>Sí. Evaluar la capacidad operativa, suficiencia de recursos y gestión de camas en los servicios de hospitalización y cuidados críticos para optimizar el flujo de pacientes ante la demanda actual.</p>	<p>Observaciones (si aplica)</p> <ul style="list-style-type: none"> * Con una ocupación general del 94.3% (100 de 106 camas ocupadas), el hospital ha perdido su colchón de seguridad. Cualquier ingreso masivo por urgencias o complicación interna generará un colapso en la atención. * La saturación no se debe a un pico transitorio de consultas, sino a la prolongación de las estancias. Más de 50 pacientes en hospitalización superan las 24 horas de permanencia, y en UCI existen casos críticos con más de 15 y 23 días de internación (ej. camas UCI808 y UCI811), lo que bloquea la entrada de nuevos usuarios. * Se evidencia una inadecuada correlación entre la complejidad de la cama y el diagnóstico del paciente. Mantener casos de Cefalea (UCI814) o Infección de Vías Urinarias (UCI811) en camas de cuidados críticos/intermedios denota que el hospital no puede trasladar a estos pacientes a pisos generales porque Hospitalización Adultos también está al límite (92.8% de ocupación). * Dado que el 41% de la ocupación en UCI/Intermedios corresponde a patologías cardiovasculares agudas (IAM y Anginas), y que el área de urgencias adultos solo cuenta con 1 cama libre, la institución se encuentra en un riesgo epidemiológico muy alto ante la llegada de nuevos pacientes con emergencias vitales. * Prácticamente el 98% de la población hospitalizada pertenece a la E.P.S Sanitas S.A (Calle 93). Esto significa que la velocidad de evacuación del hospital y la liberación de camas dependen directamente de la agilidad de esta EPS para autorizar traslados, ambulancias, cirugías o servicios domiciliarios.
<p>Si (X)</p>	<p>No ()</p>

* Se podrán incluir o eliminar filas de acuerdo con el requerimiento.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE SALUD

DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL
DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD
SISTEMA DE GESTIÓN
CONTROL DOCUMENTAL



LISTADO DE ASISTENCIA REUNIONES

Código:

SDS-DFO-FT-004

Versión:

1

Elaborado por: Luis Carlos Martínez, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Tema: Visita y seguimiento programa GAMA

Fecha: 26/05/2026

Hora Inicio: 11:10 am Hora Fin: 12:45 pm Lugar: Cafam 93

No	NOMBRE	ENTIDAD O DEPENDENCIA	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Cindy Segura	Cafam	Gestora	3213924649	cpsegura@cafam.com.co	
2	Sandra Lozano	SBS	prot Especializado	3002443142	splozano@saludcapital.gov.co	
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						

Nota: Cuando la asistencia es menor a 10 personas solo debe firmar acta de reunión según lineamiento SDS-PYC-LN-011